Anais do II Congresso de Ciência e Tecnologia da PUC Goiás
Disponível em: http://pucgoias.edu.br/ucg/prope/pesquisa/anais/2016
ISSN: 2177-3327

GERECIAMENTO DE UM PROJETO DE AUTOMAÇÃO EM UMA INDUSTRIA DE GRANDE PORTE UTILIZANDO METODOLOGIA HÍBRIDA

LUCAS FERNANDES SOUSA, SANTIAGO MEIRELES ROCHA
lucas_f.s@hotmail.com

Objetivo: O objetivo do presente artigo foi a aplicação e analise de uma metodologia hibrida de gerenciamento de projetos aplicada em um projeto de automação em uma indústria de grande porte situada em Goiânia – GO. **Método:** Esta pesquisa é de natureza aplicada, de objetivo exploratório e documental, com abordagem qualitativa e com procedimentos técnicos bibliográficos e estudo de caso. A empresa em estudo é líder nacional em bens de consumo, a fábrica onde foi realizado os estudos é líder na produção de molhos em Goiás. Para realização deste artigo, foram aplicados os sete passos do pilar EEM, dentro da metodologia WCM, os dados ativos na indústria de Grande Porte para Gerenciamento de Projetos no projeto em questão e as boas praticas do PMBOK. **Resultados:** Durante todo o andamento do projeto não se teve nenhuma ocorrência de acidente de segurança e incidentes de qualidade. A implementação do projeto não gerou nenhuma indisponibilidade do processo produtivo após o comissionamento (processo de assegurar que os sistemas e componentes de uma edificação ou unidade industrial estejam projetados, instalados, testados, operados e mantidos de acordo com as necessidades e requisitos operacionais do proprietário), o cronograma foi atendido dento do prazo estabelecido, de julho a novembro de 2016, e a entrega do projeto foi realizada contemplando todo o escopo definido no inicio das atividades. **Conclusão:** A metodologia foi aplicada com sucesso, onde o projeto pode ser aplicado dentro do cronograma estabelecido, atendeu com eficácia o orçamento inicial, não se teve desvios de qualidade e de segurança.

Palavras-chave: WCM. Gestão de Projetos. Gestão Híbrida.