



APLICAÇÃO DO MAPEAMENTO DE FLUXO DE VALOR PARA REDUÇÃO DOS DESPÉRDÍCIOS DA PRODUÇÃO: ESTUDO DE CASO EM GOIÂNIA / GO

DANIEL DIAS PIMENTEL; TATIANA GONDIM DO AMARAL; FLÁVIO DE CARVALHO ARAÚJO
ddpimentel@hotmail.com

Objetivo: Analisar as atividades desenvolvidas, classificando-as, de acordo com a identificação das perdas de diversas naturezas (deslocamentos, armazenamento, etc.). Minimizar possíveis problemas no processo produtivo. Reduzir os desperdícios e aumentar a qualidade do produto sem alteração dos preços. **Método:** Em uma primeira etapa, foi realizada uma pesquisa de caracterização do sistema de produção da fábrica e seus produtos gerados, através de diálogo com o proprietário/ gerente, equipe técnica e operários da fábrica. Em uma segunda etapa, foi levantado o lay-out do chão de fábrica para análise dos movimentos dos funcionários e as distâncias percorridas, durante a produção, bem como o posicionamento dos equipamentos, insumos e área de cura. Assim, adotou o Mapeamento do Fluxo de Valor. Para tanto, considerou-se o tempo de ciclo, tempo de troca, tempo takt, tempo de lead e tempo de agregação de valor. Essas medições permitiram determinar um Mapa de Estado Atual, possibilitando prever o ritmo de produção em um Mapa de Estado Futuro. **Resultados:** Foi gerada uma proposta de um novo lay-out com a reordenação da localização dos insumos, objetivando a redução dos espaços ocupados pelos materiais, bem como a diminuição das distâncias entre a dosagem e a coleta dos materiais. Essas medidas ocasionaram uma relevante redução nas distâncias percorridas diariamente e conseqüentemente, redução no tempo de produção. Assim o funcionário A, que percorria uma distância de 81,3 metros para elaborar um traço de massa dos tijolos. O que resultava em 1.740,9 metros diários, passou a percorrer 41,7 m / traço ou 892,6 m / dia. Uma redução de 48,72% de diferença entre o novo lay-out e o antigo. Na situação do funcionário B a distância percorrida entre um traço e outro foi reduzida em 48,82%. **Conclusão:** O rearranjo do lay-out, possibilitado através do levantamento sequencial das atividades, viabilizou a organização do espaço de produção, compactando os espaços e promovendo uma limpeza geral e transparência de todo o sistema produtivo, o que resultou na redução das distâncias percorridas pelos funcionários e conseqüentemente na diminuição do tempo de lead. Dessa maneira, se implantado, o ganho de tempo produtivo pode refletir na redução de custos do produto e ou aumento da quantidade produzida.

Palavras-chave: Mapeamento De Fluxo De Valor. Solo-Cimento,. Produção Enxuta.